



Beleidsplan 2026 – 2028

Stichting EndoMalawi

Inhoud

Stichting EndoMalawi	3
Introductie.....	4
Nkhoma Hospital in Malawi	5
Chirurgenopleiding in Nkhoma	6
Patiëntenzorg in Malawi.....	7
Belang voor de oncologische zorg in Malawi	8
Uitwerking, uitvoering en benodigde bedrag	9
Borging en verantwoording	10
Over EndoMalawi	11
Bijlagen	12
Contact	13

Stichting EndoMalawi

Stichting EndoMalawi werd in 2025 opgericht met als doel om endoscopische zorg in Malawi duurzaam te ondersteunen en te bevorderen. De oprichting volgde op bijna een decennium van intensieve samenwerking tussen Nederlandse zorgprofessionals, met name vanuit Isala Zwolle, en het Nkhoma Mission Hospital in Centraal-Malawi. Waar in eerste instantie vooral projectmatig werd gewerkt, was er tegen 2024 behoefte om de endoscopie-activiteiten te verzelfstandigen en onder te brengen in een eigen stichting. Deze verzelfstandiging moest niet alleen zorgen voor een heldere organisatie en verantwoording, maar ook voor een solide basis voor fondsenwerving en internationale samenwerking.

Het doel van de stichting is breed geformuleerd: het ondersteunen, bevorderen en doen bevorderen van endoscopische zorg in Malawi, en in bredere zin in de regio Oost- en Zuidelijk Afrika. Dit doel wordt gerealiseerd door concrete activiteiten op meerdere niveaus: het leveren van patiëntenzorg aan Malawiaanse burgers, het trainen van zorgprofessionals (artsen, verpleegkundigen en technici), het beschikbaar stellen van apparatuur en medische hulpmiddelen, en het stimuleren van kennisuitwisseling. De stichting draagt daarmee bij aan de Sustainable Development Goals (SDG's), in het bijzonder

- SDG 1 (Geen armoede),
- SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn), en
- SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs).

Een belangrijk uitgangspunt van Stichting EndoMalawi is dat de zorg in Malawi zelf wordt uitgevoerd en dat lokale artsen en verpleegkundigen de leidende rol hebben. Nederlandse specialisten ondersteunen door kennis te delen, trainingen te verzorgen en incidenteel ook door direct mee te werken tijdens Endoscopy Camps. Toch ligt de nadruk altijd op empowerment van lokale professionals: zij zijn de spil in het creëren van duurzame zorg. Dit sluit aan bij het train-the-trainer principe, waarbij ervaren Malawiaanse artsen en verpleegkundigen vervolgens zelf nieuwe generaties opleiden.

Het bestuur van de stichting bestaat uit vijf vrijwilligers met een medische en maatschappelijke achtergrond. Hun inzet is onbezoldigd, waardoor alle geworven middelen direct ten goede komen aan de doelstellingen van de stichting. Fondsen worden geworven via benefietdiners, particuliere donaties en bijdragen van vermogensfondsen. De stichting streeft ernaar jaarlijks voldoende middelen te verwerven om minstens 500 patiënten te kunnen behandelen, inclusief de aanschaf van stents en het onderhoud van endoscopische apparatuur.

In de periode 2026–2028 wil Stichting EndoMalawi haar positie verder versterken. Daarbij ligt de nadruk op continuïteit in Nkhoma Hospital, maar ook op uitbreiding naar Noord-Malawi. Door samen te werken met ziekenhuizen in deze regio en door lokale artsen daar op te leiden, kan de endoscopische zorg stap voor stap breder beschikbaar worden. Dit sluit aan bij de missie van de stichting: een toekomst waarin alle inwoners van Malawi toegang hebben tot hoogwaardige diagnostiek en behandeling bij ziekten van het maag-darmstelsel.

Introductie

Dit beleidsplan voor de periode 2026–2028 is een voortzetting en actualisatie van het voorgaande plan (2025–2027). Het plan bouwt voort op de resultaten die in 2025 zijn bereikt en kijkt vooruit naar de verdere ontwikkeling van de endoscopische zorg in Malawi. In 2025 werden enkele belangrijke mijlpalen gerealiseerd: Stichting EndoMalawi werd begunstigde van het jaarlijkse benefietdiner georganiseerd door de coassistenten van Isala Zwolle, wat resulteerde in een opbrengst van €40.000. Daarnaast kon de stichting starten met een positief saldo van €7.000 van het project zoals dat eerder door Stichting MMWT werd beheerd. Deze middelen maakt het mogelijk om in 2025 circa €10.000 te besteden aan patiëntenzorg in Nkhoma Hospital, en bij te dragen aan de aanschaf van 25 stents ter waarde van USD 5.000.

De inzet van stents is een concreet voorbeeld van de impact van de stichting. Slokdarmkanker is een veelvoorkomende en vaak fatale aandoening in Malawi. Met behulp van een stent kan de doorgängbaarheid van de slokdarm worden hersteld, waardoor patiënten weer kunnen eten en drinken. Dit verlengt niet alleen hun leven, maar verbetert ook de kwaliteit van leven aanzienlijk. Het feit dat de stichting in 2025 de aanschaf van 25 stents kon financieren, betekent dat tientallen gezinnen direct profiteerden van deze interventies.

Tegelijkertijd werd in 2025 duidelijk dat structurele financiering onmisbaar is. De inkomsten uit het benefietdiner en het startkapitaal vormen een solide basis, maar voor continuïteit is het nodig om jaarlijks € 10.000 tot € 15.000 aan fondsen te werven. De lokale kosten per patiënt (exclusief stents) lopen met name door de forse inflatie in Malawi hard op. Voor 2025 worden deze geschat op MWK 250.000 per patiënt, waarbij de patiënt en/of de familie rond een derde betalen, en de rest uit het Endoscopy Fund komt. Het is daarom belangrijk de euro tegen een gunstige koers te kunnen wisselen voor de Malawiaanse Kwacha.

In dit beleidsplan worden de geplande doelen en activiteiten voor de periode 2026–2028 uitgewerkt. Daarbij staan twee accenten centraal. Ten eerste de voortzetting en verdere versterking van de endoscopische zorg in Nkhoma Hospital, inclusief de opleiding van nieuwe chirurgen en verpleegkundigen. Ten tweede de uitbreiding van de zorg naar de rest van Malawi, waar de toegang tot gespecialiseerde zorg nog beperkter is. Door partnerschappen aan te gaan met ziekenhuizen in deze regio en door lokale zorgprofessionals op te leiden, wil de stichting bijdragen aan een bredere spreiding van endoscopische zorgcapaciteit in het land.

Dit beleidsplan bevat naast een schets van de algemene context (politiek, economisch en in de gezondheidszorg) ook een beschrijving van de concrete plannen, de begroting en de wijze waarop de stichting haar activiteiten borgt en verantwoordt. Het plan is geschreven voor donoren, partnerorganisaties en alle anderen die betrokken zijn bij of belangstelling hebben voor de ontwikkeling van de gezondheidszorg in Malawi. Het vormt een uitnodiging

om mee te doen, bij te dragen en samen te werken aan een toekomst waarin hoogwaardige zorg voor iedereen bereikbaar is.

Nkhoma Hospital in Malawi

Het Nkhoma Mission Hospital is een van de oudste en meest toonaangevende missieziekenhuizen van Malawi. Het werd meer dan een eeuw geleden opgericht en vervult sindsdien een cruciale rol in de gezondheidszorg in Centraal-Malawi. Het ziekenhuis telt 280 bedden en levert zorg aan circa 64.000 inwoners in de directe omgeving, maar is ook verantwoordelijk voor basiszorg aan ongeveer 250.000 mensen via elf community health centers verspreid over de regio.

Het ziekenhuis kent een breed palet aan afdelingen en voorzieningen: een afdeling verloskunde en gynaecologie, een kinderafdeling, afdelingen interne geneeskunde en chirurgie, een HIV-polikliniek, een apotheek, laboratorium- en röntgenfaciliteiten en meerdere operatiekamers. Sinds 2023 beschikt Nkhoma bovendien over een kleine intensive care unit (ICU) met drie bedden, waar verpleegkundigen (opgeleid in Kenia) gespecialiseerde zorg leveren. Deze toevoeging maakt het mogelijk complexere operaties en behandelingen uit te voeren, wat de positie van het ziekenhuis als regionaal verwijscentrum verder versterkt.

Ondanks deze voorzieningen blijft Nkhoma Mission Hospital kampen met de uitdagingen die kenmerkend zijn voor de gezondheidszorg in Malawi. Een groot deel van de patiënten is arm en kan de kosten van zorg niet of slechts gedeeltelijk betalen. Het ziekenhuis werkt daarom met een interne subsidiëringsstructuur: inkomsten van meer kapitaalkrachtige patiënten in de *private ward* worden ingezet om zorg voor de armere bevolking mede te financieren. Toch is dit niet toereikend om gespecialiseerde zorg zoals endoscopie volledig draaiende te houden. Externe steun, zoals die van Stichting EndoMalawi, blijft noodzakelijk.

De samenwerking met PAACS (Pan African Academy of Christian Surgeons) sinds 2020 heeft Nkhoma in staat gesteld zijn chirurgische afdeling verder te versterken. Door de koppeling aan dit opleidingsprogramma zijn er voortdurend arts-assistenten in opleiding aanwezig, wat bijdraagt aan een stabiele personele bezetting. Dit maakt Nkhoma een aantrekkelijke plek voor investeringen in gespecialiseerde zorg zoals endoscopie. Het ziekenhuis is inmiddels het best uitgeruste centrum van Malawi op dit gebied en fungeert als tertiair verwijscentrum, waar patiënten vanuit het hele land naartoe komen voor diagnostiek en behandeling.

De komende jaren blijft het doel om de endoscopische zorg in Nkhoma verder te consolideren en uit te breiden. Dit omvat het verder ontwikkelen van de infrastructuur, het waarborgen van onderhoud van apparatuur, en het trainen van zowel artsen als verpleegkundigen. Ook zal gekeken worden naar manieren om de ervaringen en kennis uit Nkhoma te delen met ziekenhuizen in andere regio's van Malawi, met name in het noorden, waar endoscopische zorg nog nauwelijks beschikbaar is.

Chirurgenopleiding in Nkhoma

Een van de meest veelbelovende ontwikkelingen in Nkhoma Mission Hospital is de opname in het programma van de Pan African Academy of Christian Surgeons (PAACS). Sinds 2020 maakt Nkhoma deel uit van dit internationale opleidingsprogramma dat tot doel heeft om Afrikaanse chirurgen op te leiden binnen hun eigen continent. De opleiding is erkend door het College of Surgeons of East, Central and Southern Africa (COSECSA) en biedt een vijfjarig curriculum. Aan het eind van de opleiding ontvangen de deelnemers een diploma dat zowel door PAACS als door de Loma Linda University in de Verenigde Staten wordt erkend.

In Nkhoma zijn momenteel zeven arts-assistenten in opleiding, verspreid over de verschillende opleidingsjaren. Het curriculum is breed en omvat algemene chirurgie, orthopedie, gynaecologie, kinderchirurgie, hoofd-halschirurgie, plastische chirurgie, anesthesie en intensive care. Sinds 2018 is endoscopie een onderdeel van de training, en vanaf 2021 wordt dit ook in Malawi zelf gegeven door de invoering van het PAACS- programma in Nkhoma. Hierdoor kunnen arts-assistenten direct praktijkervaring opdoen in het uitvoeren van endoscopische procedures.

Het belang van de chirurgische opleiding kan nauwelijks worden overschat. Malawi kampt net als een groot deel van Afrika met een groot tekort aan goed opgeleide chirurgen. Veel artsen vertrekken naar het buitenland voor verdere scholing en keren vaak niet terug, wat bijdraagt aan de 'brain drain'. Vanuit Malawiaans perspectief gaat het dan vaak naar minder arme landen in de regio. Door een kwalitatief hoogstaande opleiding lokaal aan te bieden, wordt de kans vergroot dat jonge Malawiaanse artsen in hun eigen land blijven werken. Dit versterkt niet alleen de capaciteit in Nkhoma, maar ook in andere ziekenhuizen waar afgestudeerde chirurgen later aan de slag gaan.

Het endoscopieprogramma vormt een belangrijk onderdeel van de opleiding. Arts-assistenten leren niet alleen de technische vaardigheden die nodig zijn voor diagnostiek en behandeling, maar ook hoe ze deze kennis moeten overdragen aan toekomstige generaties. Dit *train-the-trainer* principe is cruciaal voor de duurzaamheid van de zorg. Door ervaren artsen te leren hoe ze collega's en studenten kunnen opleiden, ontstaat een multiplier-effect: één goed opgeleide arts kan tientallen anderen scholen.

Voor de periode 2026–2028 liggen er ambities om de chirurgische opleiding verder te verdiepen. Dit omvat het ontwikkelen van specifieke endoscopiemodules binnen het curriculum, het uitbreiden van de samenwerking met lokale internationale partners en het betrekken van CCAP-ziekenhuizen in Noord-Malawi en het andere PAACS-ziekenhuis in het zuiden van Malawi. Door arts-assistenten en chirurgen daar mee te nemen in het programma, kan de endoscopische zorg ook buiten Centraal-Malawi verder voet aan de grond krijgen. Hiermee draagt de opleiding bij aan een bredere verspreiding van kennis en zorgkwaliteit in heel Malawi.

Patiëntenzorg in Malawi

De patiëntenzorg vormt de kern van het werk van Stichting EndoMalawi. Het gaat hierbij zowel om directe zorg aan individuele patiënten als om het creëren van structuren waardoor deze zorg duurzaam beschikbaar blijft. Endoscopie is een cruciale techniek voor de diagnostiek en behandeling van ziekten van het maag-darmkanaal, maar in Malawi is de toegang daartoe schaars. Nkhoma Hospital is inmiddels het belangrijkste centrum in het land dat dergelijke zorg kan bieden, en ontvangt patiënten uit alle delen van Malawi.

Een groot deel van de patiënten komt naar Nkhoma voor diagnostiek bij klachten die kunnen wijzen op slokdarmkanker. Deze ziekte komt in Malawi veel voor en wordt vaak pas in een laat stadium ontdekt. Endoscopie maakt het mogelijk om weefsel af te nemen voor diagnostiek en in sommige gevallen direct een behandeling uit te voeren, zoals het plaatsen van een stent.

Naast oncologische zorg speelt endoscopie ook een rol bij andere veelvoorkomende aandoeningen. Zo kunnen varices (spataderen in de slokdarm), vaak veroorzaakt door chronische leverinfecties zoals schistosomiasis, levensbedreigende bloedingen veroorzaken. Endoscopische behandeling kan in dergelijke gevallen levens redden. Ook infecties met de bacterie *Helicobacter pylori* zijn wijdverspreid en leiden bij een deel van de bevolking tot maagzweren en zelfs maagkanker. Door middel van endoscopie kunnen deze aandoeningen tijdig worden herkend en behandeld.

De kosten van een endoscopie bedragen in Malawi gemiddeld €80 bruto per patiënt (prijsspeil/koers begin 2025). Omdat patiënten vaak slechts een deel hiervan zelf kunnen betalen (gemiddeld circa een derde deel), blijft een aanzienlijke eigen bijdrage noodzakelijk. Stichting EndoMalawi financiert het resterende deel, zodat de zorg toch toegankelijk blijft. Het streven is om jaarlijks circa 500 patiënten op deze manier te behandelen. Dit aantal is ambitieus, maar haalbaar mits de financiering structureel is gegarandeerd en de lokale omstandigheden stabiel zijn. Met dit laatste wordt bedoeld dat met name in de periodes van grote droogte mensen überhaupt niet naar het ziekenhuis komen omdat ze geen Kwacha kunnen missen (en lang niet altijd weten dat het missie-ziekenhuis altijd zal helpen).

Voor de periode 2026–2028 wil de stichting de patiëntenzorg verder uitbreiden. Naast de voortzetting van de activiteiten in Nkhoma Hospital ligt er een focus op de rest van Malawi. In het noorden zijn momenteel nauwelijks faciliteiten voor endoscopie beschikbaar, terwijl de behoefte groot is. Door samenwerking met lokale CCAP-ziekenhuizen en door mobiele teams in te zetten, kan ook in deze regio toegang tot endoscopische zorg worden gerealiseerd. Het is de ambitie om binnen drie jaar ook in het noorden een stabiel programma te hebben opgezet dat vergelijkbaar is met dat in Nkhoma. Vanuit Malamulo (in het zuiden) is inmiddels ook een hulpvraag ontvangen, en hopelijk kunnen we daar ook kennis gaan maken.

Belang voor de oncologische zorg in Malawi

De toename van kanker in Malawi is een van de grootste uitdagingen voor de gezondheidszorg in het land. Waar artsen vroeger vooral geconfronteerd werden met infectieziekten zoals malaria, hiv en tuberculose, zien zij nu steeds vaker patiënten met kwaadaardige tumoren. Deze ontwikkeling hangt samen met de stijgende levensverwachting en veranderende leefgewoonten. Slokdarmkanker is inmiddels een van de meest voorkomende vormen van kanker in Malawi.

Het probleem bij kanker in Malawi is dat de meeste patiënten pas in een laat stadium worden gediagnosticeerd. Dit komt doordat diagnostische voorzieningen beperkt zijn en patiënten vaak ver moeten reizen om bij een gespecialiseerd centrum te komen. Traditionele genezers worden vaak eerst geraadpleegd, waardoor kostbare tijd verloren gaat. Tegen de tijd dat patiënten in Nkhoma aankomen, is de ziekte vaak al vergevorderd. Endoscopie maakt vroege diagnostiek mogelijk, maar daarvoor moeten patiënten wel toegang hebben tot de juiste zorg.

Naast slokdarmkanker spelen ook andere vormen van gastro-intestinale kanker een rol, zoals maagkanker en colonkanker. Voor al deze aandoeningen is endoscopie de sleutel tot diagnose en soms ook tot behandeling. Het plaatsen van een stent bij slokdarmkanker is vaak palliatief, maar heeft een enorme impact op het leven van de patiënt en zijn of haar gezin. Door te kunnen eten en drinken behoudt de patiënt een zekere kwaliteit van leven, en kan hij of zij vaak ook langer actief blijven binnen het gezin en de gemeenschap.

De endoscopie-afdeling van Nkhoma Hospital heeft zich in korte tijd ontwikkeld tot een cruciale spil in de oncologische zorg van Malawi. De kennis en ervaring die hier worden opgedaan, worden niet alleen benut in de patiëntenzorg, maar ook in de opleiding van nieuwe chirurgen en verpleegkundigen. Dit zorgt ervoor dat de expertise zich verspreidt naar andere ziekenhuizen in het land. Artsen die in Nkhoma hun opleiding volgen, nemen de kennis mee naar andere missieziekenhuizen of regionale ziekenhuizen, waar zij zelf endoscopische zorg kunnen aanbieden en collega's kunnen trainen.

Voor de oncologische zorg in Malawi is de bijdrage van Stichting EndoMalawi dus van groot belang. Door het financieren van apparatuur, materialen en scholing draagt de stichting direct bij aan de ontwikkeling van een vakgebied dat in de komende decennia alleen maar belangrijker zal worden. Het beleidsplan 2026–2028 legt daarom sterk de nadruk op de versterking van de oncologische zorg, zowel in Nkhoma als de rest van Malawi. Door de zorg breder beschikbaar te maken en te investeren in opleiding, ontstaat een fundament waarop de oncologische zorg in Malawi verder kan groeien.

Uitwerking, uitvoering en benodigde bedrag

De plannen voor de periode 2026–2028 zijn ambitieus maar realistisch. Het zwaartepunt ligt op drie pijlers: (1) de voortzetting van endoscopische zorg en training in Nkhoma Hospital, (2) de uitbreiding van zorg naar de rest van Malawi, en (3) het waarborgen van de continuïteit van apparatuur en materialen. Hieronder wordt de uitvoering per pijler verder toegelicht.

1. Voortzetting in Nkhoma Hospital: jaarlijks 500 patiënten behandelen, inclusief diagnostische endoscopieën, palliatieve stentplaatsingen en andere interventies. Daarnaast blijft er jaarlijks ruimte voor de organisatie van *Endoscopy Camps* in samenwerking met Nederlandse artsen en verpleegkundigen. Deze camps zijn belangrijk voor zowel de patiëntenzorg als de opleiding.
2. Uitbreiding naar de rest van Malawi: de komende drie jaar wordt gewerkt aan het opzetten van endoscopische zorg in CCAP-ziekenhuizen in het noorden. Dit vraagt om investering in basale infrastructuur, het trainen van artsen en verpleegkundigen, en het beschikbaar maken van apparatuur. De eerste stap is samenwerking met bestaande missieziekenhuizen (van de CCAP) in de regio. Uiteindelijk moet er een stabiel behandelprogramma ontstaan dat vergelijkbaar is met dat in Nkhoma (maar dan zonder opleiding, omdat daarvoor de infrastructuur ontbreekt).
3. Apparatuur en materialen: endoscopie is afhankelijk van goed functionerende apparatuur. Het is essentieel dat er structurele middelen beschikbaar zijn voor onderhoud, reparatie en vervanging. Ook het aanschaffen van verbruiksartikelen zoals stents en andere hulpmiddelen is een terugkerende kostenpost.

LET OP, NOG AANPASSEN NA OVERLEG MET NKHOMA OP 9 SEPTEMBER

De jaarlijkse kosten worden als volgt begroot:

Categorie	2026 (in €)	2027 (in €)	2028 (in €)
Patiëntenzorg	9.000	9.000	9.000
Stents	PM	PM	PM
Onderhoud & apparatuur	1.500	1.500	1.500
Scholing & training	1.500 -	-	-
Totaal	12.000	10.500	10.500

Deze begroting is gebaseerd op de ervaring van de afgelopen jaren en de verwachte inflatie en prijsontwikkelingen. De totale jaarlijkse kosten liggen tussen de € 10.000 – € 15.000. Het is de ambitie van de stichting om deze bedragen via fondsenwerving bijeen te brengen, met een combinatie van benefietdiners, particuliere donaties en bijdragen van vermogensfondsen. De ervaring van 2025 laat zien dat dit haalbaar is, maar het vraagt om voortdurende inzet.

Borging en verantwoording

Stichting EndoMalawi hecht groot belang aan transparantie en verantwoording. Donoren en partners moeten er zeker van kunnen zijn dat hun bijdragen daadwerkelijk terechtkomen bij de beoogde doelen. Daarom werkt de stichting met een aantal duidelijke borgingsmechanismen.

Ten eerste worden de fondsen niet in één keer, maar in tranches overgemaakt naar Malawi. Iedere tranche is gekoppeld aan een voortgangsrapportage van het ziekenhuis. Dit voorkomt dat middelen worden besteed aan andere zaken dan waarvoor ze bedoeld zijn en biedt de mogelijkheid om tijdig bij te sturen.

Ten tweede wordt er gewerkt met rechtstreekse betalingen waar mogelijk. Grote uitgaven, zoals de aanschaf van stents of apparatuur, worden direct betaald aan de leverancier, waar van toepassing in Zuid-Afrika of Europa. Hiermee wordt het risico van vermenging met de reguliere ziekenhuisfinanciën beperkt.

Ten derde zorgt de koppeling met internationale programma's, zoals PAACS, voor een extra laag van kwaliteit en borging. De opleidingsprogramma's worden internationaal erkend en regelmatig geëvalueerd, waardoor de inhoudelijke kwaliteit gewaarborgd is.

Naast financiële verantwoording hecht de stichting ook waarde aan inhoudelijke rapportage. Jaarlijks wordt op de website een verslag gepubliceerd met informatie over het aantal behandelde patiënten, de uitgevoerde trainingen en de resultaten van de *Endoscopy Camps*. Zo krijgen donoren en partners inzicht in de impact van hun bijdragen.

Risicomanagement is eveneens een belangrijk aandachtspunt. De belangrijkste risico's zijn schommelingen in de wisselkoers van de Malawiaanse Kwacha, onvoldoende beschikbaarheid van medische hulpmiddelen, en politieke of economische instabiliteit. Deze risico's worden zoveel mogelijk beperkt door spreiding van leveranciers, periodieke betalingen en nauwe monitoring van de context. In de afgelopen jaren heeft dit systeem goed gewerkt en er is vertrouwen dat dit ook in de komende jaren effectief zal zijn.

Over EndoMalawi

Stichting EndoMalawi is in 2025 opgericht als verzelfstandiging van het endoscopieproject dat sinds 2017 in samenwerking met Stichting MMWT werd uitgevoerd. Deze verzelfstandiging was nodig om de continuïteit van het project te waarborgen en een eigen identiteit te geven aan de activiteiten rond endoscopische zorg in Malawi. Door de oprichting van een zelfstandige stichting kon een transparantere financiële en organisatorische structuur worden neergezet, waardoor fondsenwerving en samenwerking met partners eenvoudiger en professioneler verloopt.

De stichting wordt bestuurd door een team van vijf vrijwilligers: een voorzitter, secretaris, penningmeester en twee algemene bestuursleden. Alle bestuursleden zetten zich onbezoldigd in, waardoor donaties en subsidies vrijwel volledig worden besteed aan de doelstellingen van de stichting. De achtergrond van de bestuursleden is divers, maar allen delen zij een passie voor het verbeteren van de gezondheidszorg in Malawi en hebben zij relevante ervaring in de medische of maatschappelijke sector.

Het bestuur vergadert regelmatig om de voortgang van de projecten te bespreken, besluiten te nemen over de toewijzing van middelen en de samenwerking met partners te evalueren. Daarnaast onderhoudt de stichting nauwe contacten met het management van Nkhoma Hospital en met de betrokken opleiders binnen PAACS. Dit zorgt voor korte lijnen en een efficiënte uitvoering van de activiteiten.

De stichting kiest bewust voor samenwerking en niet voor concurrentie. Waar mogelijk wordt aangesloten bij bestaande initiatieven in Malawi en in de regio. Zo wordt actief samengewerkt met de Christian Health Association of Malawi (CHAM), met AfrECC (African Esophageal Cancer Consortium) en met verschillende internationale partners. Deze samenwerking versterkt de inbedding van de activiteiten en vergroot de impact.

Communicatie en transparantie naar donoren en het bredere publiek zijn eveneens belangrijke speerpunten. Via de website (www.endomalawi.nl) worden regelmatig updates geplaatst over de voortgang van de projecten. Jaarlijks wordt een jaarverslag gepubliceerd met zowel een financiële als een inhoudelijke verantwoording. Daarnaast worden donoren persoonlijk geïnformeerd over de resultaten die dankzij hun steun zijn bereikt.

De visie van de stichting is dat duurzame ontwikkeling alleen mogelijk is wanneer lokale professionals eigenaarschap krijgen over de zorg. Daarom staat capaciteitsopbouw centraal in alle activiteiten. Het uiteindelijke doel is dat de Malawiaanse zorgprofessionals zelfstandig in staat zijn om hoogwaardige endoscopische zorg te leveren en uit te breiden naar andere delen van het land. Stichting EndoMalawi blijft dit proces ondersteunen zolang dat nodig is, maar altijd met de ambitie om zichzelf uiteindelijk overbodig te maken.

Bijlagen

Dit beleidsplan wordt ondersteund door een aantal verdiepingen die op de website zijn opgenomen.

1. Artikel uit NRC (2022) door prof. dr. Schelto Kruijff, waarin de toename van kanker in Afrika en Malawi wordt beschreven en de noodzaak van chirurgische en endoscopische zorg wordt benadrukt.
2. Fotomateriaal van eerdere Endoscopy Camps, de nieuwe endoscopiekamer in Nkhoma Hospital en van trainingen met Malawiaanse chirurgen en verpleegkundigen. Deze beelden illustreren de praktische uitvoering en de impact van het werk van de stichting.
3. Een overzicht van partners en financiers, waaronder de coassistenten van Isala Zwolle, diverse vermogensfondsen en particuliere donateurs. Deze bijlage geeft inzicht in het brede draagvlak achter de activiteiten van de stichting.

Samen vormen deze stukken een verdiepende aanvulling op het beleidsplan en geven ze donoren, partners en andere belangstellenden een concreet beeld van de activiteiten, resultaten en context van Stichting EndoMalawi.

Contact

Stichting EndoMalawi

Website: www.endomalawi.nl

E-mail: info@endomalawi.nl

- **RSIN / Fiscaal nummer**
867601115
- **Stichting EndoMalawi is een algemeen nut beogende instelling (ANBI)**
- **KvK nummer**
96415339
- **IBAN / Bankrekeningnummer**
NL 10 RABO 0125 6424 23
T.n.v Stichting EndoMalawi

